



Experiência em Capacitação



**AS ESTATAIS NO PROTAGONISMO DE
CONTRATAÇÕES QUE TRANSFORMAM**

**ESTAMOS NA 8ª EDIÇÃO DO EVENTO MAIS
AGUARDADO DO ANO PELOS AGENTES DAS ESTATAIS**

24 a 26 de setembro

carga horária: 24 horas

Brasília/DF



Área temática
Estatais

A seguir, conheça o PROGRAMA COMPLETO!

A 8ª edição do evento mais aguardado do ano para os agentes das estatais

Ao longo destes anos, o Encontro tem se destacado como um espaço de discussões, aprendizado, troca de experiências e construção de conhecimento.

Nesta edição, não será diferente: ambiente propício para a reflexão crítica, *networking* enriquecedor e identificação de melhores práticas que impulsionam as contratações das estatais para o protagonismo nas evoluções e transformações.

Dinâmica dos trabalhos

3 dias, 24 horas de experiências dinâmicas e aplicadas, conhecimento e construção de boas práticas. Tudo isso com a marca de qualidade Zênite.

Palestras, diálogos, debates, respostas às dúvidas concretas, construção de conhecimento, apresentações práticas e direito ao ponto! Equipe de professores Zênite e participantes conectados em 3 dias de estudos e aperfeiçoamento.

As estatais no protagonismo de contratações que transformam

As estatais desempenham um papel estratégico nas contratações públicas, impulsionando projetos que geram impacto econômico, social e tecnológico. Mas como equilibrar essa missão transformadora com a necessidade de eficiência, integridade e governança?

Os desafios são múltiplos: garantir competitividade em relação ao setor privado, incorporar inovação e novas tecnologias, assegurar sustentabilidade e *compliance*, além de acompanhar as constantes mudanças na legislação e nas interpretações dos órgãos de controle e do Judiciário. Novidades e mudanças constantes que exigem um novo olhar sobre os regulamentos internos.

Diante desse cenário dinâmico, como estruturar contratações que realmente agreguem valor? O que pode e deve ser incorporado para fortalecer as licitações e os contratos das estatais?

No **8º Encontro**, essas e outras questões estarão em debate. Vamos juntos construir soluções, compartilhar experiências e validar boas práticas que representem avanços seguros e sustentáveis para as contratações das estatais!

Na versão on-line ou presencial: para você escolher o que melhor se adapta à sua realidade!

Quem deve participar desta capacitação:

- Comissão de licitação, pregoeiros e equipes de apoio
- Departamento de compras e de licitações
- Áreas de planejamentos das contratações
- Áreas responsáveis pela elaboração dos documentos de planejamentos
- Fiscais e gestores dos contratos e gestores das áreas relacionadas às licitações e contratações
- Advogados, assessores jurídicos e auditores internos
- Demais profissionais ligados aos controles interno e externo
- Todos os profissionais que atuam com as contratações das estatais

Coordenação Técnica

Currículos descritivos na próxima página.



Anadricea Vicente
de Almeida



Suzana Maria
Rossetti

Os professores

Currículos descritivos na próxima página.



Ministro
Benjamin Zymler



Alessandra
Corrêa Santos



Cristiana
Fortini



Daiesse Quênia
Jaala Santos Bomfim



Joel de Menezes
Niebuhr



José Anacleto
Abduch Santos



Paulo Alves



Ricardo Alexandre
Sampaio



Rodrigo Vissotto
Junkes

Anadricea Vicente de Almeida (coordenação)

Advogada, consultora jurídica e palestrante na área de licitações e contratos. Especialista em Direito Administrativo pela Faculdade de Direito de Curitiba e MBA em Gestão Estratégica de Empresas pela ISAE/FGV. Vice-Presidente Executiva da Zênite, integra a Supervisão do Serviço de Consultoria Zênite e a Equipe de Coordenação Editorial das soluções eletrônicas Zênite. Autora de diversos artigos jurídicos.

Suzana Maria Rossetti (coordenação)

Advogada. Mestre em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUC/PR). Especialista em Direito Constitucional pela Academia Brasileira de Direito Constitucional. Integra o corpo jurídico da Zênite Informação e Consultoria S.A. Gerente do serviço de Orientação Zênite. Autora da obra *Processos de contratação pública e desenvolvimento sustentável* (Fórum, 2017).

Ministro Benjamin Zymler

Ministro do Tribunal de Contas da União desde 2001, onde ingressou no cargo de ministro-substituto em 1998, por meio de concurso público de provas e títulos. É também Coordenador do Fórum de Infraestrutura da Fundação Getúlio Vargas (FGV Conhecimento) e membro da FGV Justiça. Presidiu a Corte de Contas no biênio 2011-2012. Graduado em Engenharia Elétrica pelo Instituto Militar de Engenharia (IME) e em Direito pela Universidade de Brasília (UnB), pela qual também é mestre em Direito e Estado.

Alessandra Corrêa Santos

Advogada. Gerente de Produtos e Coordenadora Editorial das soluções eletrônicas Zênite. Integrante da Equipe Técnica Zênite. Colaboradora da obra *Lei de licitações e contratos anotada* (8.; 9. ed., Zênite, 2011; 2013). Autora de artigos jurídicos na área de licitações e contratos administrativos.

Cristiana Fortini

Doutora em Direito Administrativo. Presidente do IBDA. Professora da UFMG. Vice-Presidente jurídica da Cemig.

Daiesse Quênia Jaala Santos Bomfim

Chefe de Auditoria em Licitações e Contratos (Secretaria de Controle Interno – AGU). Presidente da Comissão de Diversidade Racial do Instituto Brasileiro de Direito Administrativo (IBDA). Advogada, professora e palestrante com pós-graduação e mestrado em Direito Público. Auditora de Controle Externo do Tribunal de Contas do Município de São Paulo (TCMSP). Membro do Instituto de Direito Administrativo Sancionador e do Instituto Brasileiro de Direito e Ética (IBDE).

Joel de Menezes Niebuhr

Advogado. Doutor em Direito pela PUC/SP. Professor e autor de diversos livros, entre os quais *Licitação pública e contrato administrativo* (7. ed., Fórum, 2015).

José Anacleto Abduch Santos

Procurador do Estado do Paraná. Advogado especialista em contratações públicas. Mestre e doutor em Direito Administrativo pela UFPR. Professor de Direito Administrativo do Centro Universitário Curitiba (Unicuritiba). Exerceu cargos e funções de Diretor-Geral da Procuradoria-Geral de Estado do Paraná; Procurador-Geral do Estado Substituto; Coordenador do Curso de Graduação em Administração Pública da UniBrasil; Presidente dos Conselhos de Administração e Fiscal da ParanaPrevidência; e Presidente de Comissões Especiais e Permanentes de Licitação no Estado do Paraná. Membro das Comissões de Gestão Pública e Infraestrutura da OAB/PR e da Comissão Especial de Direito Administrativo da OAB Federal. Autor de vários artigos jurídicos.

Paulo Alves

Servidor de carreira do Superior Tribunal de Justiça. Presidente da Companhia Brasileira de Governança (CBG). Ex-titular da unidade de Auditoria Operacional e de Governança do Conselho da Justiça Federal. Bacharel em Direito, pós-graduado em Direito Administrativo Contemporâneo, mestrando em Ciências Jurídicas. Instrutor de capacitações em Gestão Pública, Governança, Gestão de Riscos e Auditoria Governamental. Professor de Direito Administrativo em instituições privadas de ensino. Coordenador do Comitê de Governança das Contratações da Rede Governança Brasil (RGB). Membro-fundador da Associação Latino-americana de Governança (Alagov). Membro efetivo do Instituto Nacional de Contratações Públicas (INCP). Membro do Instituto Protege.

Ricardo Alexandre Sampaio

Advogado. Consultor na área de licitações e contratos. Foi Diretor Técnico da Consultoria Zênite. Integrante da Equipe de Redação das Soluções Zênite e da Equipe de Consultores Zênite. Coautor da obra *Dispensa e inexigibilidade de licitação: aspectos jurídicos à luz da Lei 14.133/2021*. Colaborador da obra *Lei de licitações e contratos anotada* (6. ed. Zênite, 2005). Autor de diversos artigos jurídicos.

Rodrigo Vissotto Junkes

Advogado. Doutorando em Direito pela UBA. Mestre em Gestão de Políticas Públicas pela UNIVALI. Especialista em Direito Administrativo e em Direito Civil. Consultor na área de licitações e contratos. Integrante da Equipe de Consultores Zênite. Participante do Observatório Nacional de Políticas Públicas e de cursos no Banco Interamericano de Desenvolvimento.

É possível acessar o descritivo completo com o currículo dos professores no *site* desta capacitação. Acesse em: www.zenite.com.br



Descrição do conteúdo

Dia 24 de setembro de 2025



Conferência de Abertura • Os pontos críticos nas contratações das estatais na visão do TCU e o que precisa ser feito para uma evolução consistente – Responsabilidade e desafios para os agentes de estatais

Professor: Ministro **Benjamin Zymler**

EIXO TEMÁTICO I • INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE



✓ **Em Foco:** Integridade, *due diligence* e legalidade – O que exigir, como exigir e a efetividade dessas medidas para controle, segurança e gestão de riscos

Professor: **Paulo Alves**



✓ **Em Foco:** Contratações sustentáveis – 5 mudanças de mindset necessárias para contratações mais sustentáveis pelas estatais

Professora: **Daiesse Jaala**

✓ **Temas em discussão:** troca de ideias e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes

EIXO TEMÁTICO II • PLANEJAMENTO E IA



- ✓ **Em Foco:** Como construir planejamento eficiente? – Perguntas-chave que precisam ser respondidas quando o tema é planejamento – A inovação como pauta necessária na fase de planejamento?

Professora: **Cristiana Fortini**



- ✓ **Em Foco e Na prática:** IA Generativa – Desafios e oportunidades nas contratações das estatais

- A revolução da IA Generativa e as novas competências exigidas dos agentes das estatais – Como se adaptar e superar desafios nesta nova era?
- IA Generativa aplicada ao planejamento
- Como resolver problemas, implementar ações e aumentar a produtividade na fase do planejamento – Exemplos práticos



Professores: **Alessandra Santos e
José Anacleto Abduch Santos**

- ✓ **Temas em discussão:** troca de ideias e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes

Dia 25 de setembro de 2025

EIXO TEMÁTICO III • SRP, CONSENSUALISMO E REVISÃO DOS REGULAMENTOS



- ✓ **Em Foco:** Registro de preços – uma estratégia de contratação eficiente para as estatais – Prorrogação da vigência da ata, adesão, reajuste da ata, atualizações do Regulamento

Professor: **José Anacleto Abduch Santos**



- ✓ **Em Foco:** Consensualismo – Quebra de paradigmas para as evoluções necessárias na interlocução entre estatal e contratados – Como viabilizar esse diálogo de acordo com a ordem jurídica? – Exemplos concretos de que a gestão dialógica é o caminho

Professora: **Cristiana Fortini**

- ✓ **Temas em discussão:** troca de ideias e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes



- ✓ **Na prática:** Lei nº 14.133/2021 – Novidades pouco exploradas e que podem ser utilizadas pelas estatais – Quais pontos da Lei nº 14.133/2021 podem impactar e referenciar as estatais? – Como compor a racionalidade dos regimes? – Quais as reflexões e a delimitação de um caminho seguro? – Qual o papel do Regulamento?

Professor: **José Anacleto Abduch Santos**

EIXO TEMÁTICO IV • CREDENCIAMENTO, E-MARKETPLACE E OPORTUNIDADE DE NEGÓCIOS



- ✓ **Em Foco:** Credenciamento e a ampliação da sua utilização – E-marketplace nas estatais – Quais as perspectivas e as trilhas seguras?

Professor: **Joel de Menezes Niebuhr**



- ✓ **Na prática:** Oportunidades de negócio e atividade-fim nas estatais – Desafios, oportunidades e limites para a atuação segura no mercado – Análise a partir de situações concretas



- O permanente desafio em definir o que é atividade-fim – Situações-limites e as dificuldades práticas
- Oportunidades de negócio nem sempre óbvias – Mutabilidade do mercado, novas soluções e atualização do Regulamento
- Atividade empresarial e venda ao governo – Discussões e limites para uma atuação segura

Professores: **Rodrigo Vissotto Junkes e Suzana Rossetti**

- ✓ **Temas em discussão:** troca de ideias e respostas às perguntas apresentadas pelos participantes

EIXO TEMÁTICO V • CONTRATAÇÃO DIRETA E JULGAMENTO



- ✓ **Em Foco:** 5 premissas que precisam ser compreendidas para o enquadramento seguro da inexigibilidade de licitação – Dúvidas que ainda geram erros e apontamentos recorrentes

Professor: **Ricardo Alexandre Sampaio**



- ✓ **Em Foco:** Erros comuns na condução dos procedimentos de licitação e julgamento, inclusive na etapa saneadora – O que diz o TCU? – Como evitá-los? – A questão da responsabilidade a responsabilidade?

Professor: **Rodrigo Vissotto Junkes**



Direto ao Ponto: debates, troca de ideias e respostas às questões votadas e propostas pelos participantes, com uma abordagem direta e objetiva, sem rodeios!



Professores: **Ricardo Sampaio, Rodrigo Junkes, Anadricea Almeida e Suzana Rossetti**

EIXO TEMÁTICO VI • TERCEIRIZAÇÃO E CONTRATOS



- ✓ **Em Foco:** Contratos de serviços com mão de obra exclusiva – Recente precedente do STF e novos normativos federais – Mudanças de perspectivas e as cautelas necessárias – Impactos para as estatais

Professor: **Ricardo Alexandre Sampaio**



- ✓ **Na prática:** Revisão, reajuste e repactuação – 5 pontos de atenção apresentados a partir de casos práticos

Professor: **Rodrigo Vissotto Junkes**



Direto ao Ponto: debates, troca de ideias e respostas às questões votadas e propostas pelos participantes, com uma abordagem direta e objetiva, sem rodeios!



Professores: **Ricardo Sampaio, Rodrigo Junkes, Anadricea Almeida e Suzana Rossetti**

Investimento PRESENCIAL

1º LOTE	2º LOTE
R\$ 5.800,00	R\$ 6.325,00
até 30/06/25	apartir 1º/07/25

por participante

- ✓ 3 almoços
- ✓ 6 *coffee breaks*
- ✓ Livro: Nova Lei de licitações e contratos administrativos – Lei nº 14.133/2021 (Editora Zênite)
- ✓ Apostila específica do Seminário criada em conjunto Zênite e professores
- ✓ Material de apoio: mochila e estojo
- ✓ Certificado*

Investimento ONLINE

1º LOTE	2º LOTE
R\$ 4.000,00	R\$ 4.350,00
até 30/06/25	apartir 1º/07/25

por participante

- ✓ Ebook: Lei de licitações e contratos administrativos e legislação correlata sobre contratação pública
- ✓ Apostila digital específica do curso
- ✓ Certificado



**Certificação
Zênite:**

**qualidade e
excelência garantida.**

Opções de pagamento

O pagamento da inscrição deverá ser efetuado em nome de ZÊNITE INFORMAÇÃO E CONSULTORIA S.A., CNPJ 86.781.069/0001-15.

Envio de Nota de Empenho/Ordem de Serviço ou Autorização de Fornecimento, com posterior pagamento em uma das contas bancárias indicadas abaixo:

Banco do Brasil | Ag.: 3041-4 | Cc: 84229-X

Banco Bradesco | Ag.: 5750 | Cc: 0797822-7

Caixa Econômica | Ag.: 1525 | Cc: 000578231404-0

Banco Itaú | Ag.: 3833 | Cc: 63040-7

Banco Santander | Ag.: 3837 | Cc: 13001725-8

Observação: Para o mercado privado, outras opções de pagamento estarão disponíveis, como:

Boleto / Transferência bancária / Depósito / Pix

Conheça o local do curso



Windsor Plaza Brasília

SHS Quadra 5 Bloco H • Asa Sul
Brasília/DF • Tel: (61) 2195-1100

Importante

- ✖ A ZÊNITE reserva-se o direito de cancelar unilateralmente a realização do curso ou, ainda, reagendar data/horários de realização, comprometendo-se a informar antecipadamente os inscritos, o que não caracterizará infração administrativa ou civil, ficando isenta de qualquer sanção, indenização ou reparação (material e moral).

No formato presencial

- ✖ O percentual da frequência constará no certificado de acordo com as listas de presença assinadas no Seminário.

No formato on-line

- ✖ O link para acesso ao certificado será enviado para o e-mail indicado na inscrição até 15 dias após o término do curso (última aula). O percentual de frequência que constará no certificado corresponderá ao tempo de audiência no curso (aulas ao vivo e replay, para o qual é considerado o período de disponibilização de 7 dias). Decorridos os 7 dias do replay, serão emitidos os certificados, independentemente de qualquer outro fator. A aferição da presença é realizada via sistema por meio do acesso de login e senha do participante, que são individuais e intransferíveis.
- ✖ Cada senha de acesso à sala virtual dá direito a um único acesso e certificação. A senha não deve ser compartilhada. É vedada a captação de som ou imagem das aulas, bem como seu compartilhamento por qualquer meio ou mídia.
- ✖ O percentual da frequência constará no certificado de acordo com as listas de presença assinadas no Seminário.

Questões técnicas

Para o bom funcionamento da plataforma, recomendamos as seguintes especificações técnicas mínimas:

- Computador: Processador i3 3Ghz Dual Core / 4GB RAM - Internet de 10Mbps (de preferência por cabo)
- Browser: Recomenda-se utilizar o Google Chrome, Edge, Opera ou Safari. Evitar o Explorer.
- Banda ideal: Inbound participante: 3 Mbps

Para o acesso à plataforma do curso é necessário que a rede (privativa ou corporativa) tenha liberada a reprodução de Mídias streaming e permita acesso aos domínios: <https://zeniteonline.com.br>; *.pluz.app; <https://player.vimeo.com>; *.vimeo.com; *.vimeocdn.com;

Importante: Se essas especificações não forem atendidas, a qualidade do recebimento da transmissão do curso (áudio e vídeo) poderá ficar prejudicada.

Mais informações: www.zenite.com.br / evento@zenite.com.br

WhatsApp (41) 8881.6616 / Tel (41) 2109.8666

Av. Sete de Setembro, 4698 | Batel | Curitiba PR | CEP 80240-000